



MON KEBAB
KEBAB DÖNER

Business plan prévisionnel de :

Mon Kebab

Dossier prévisionnel de 3 exercices
Du 06- 2022 au 05- 2025

Table des matières

Présentation du projet :	3
SIG :	5
SIG détaillé :	6
Trésorerie détaillée :	8
Investissements et financements :	10
Seuil de rentabilité :	11
Bilan :	12
Chiffre d'affaires, Résultat et Trésorerie :	15
Chiffre d'affaires, EBE et Trésorerie :	16

Présentation du projet :

Après avoir travaillé 5 ans dans la restauration, dont quelques années dans la restauration rapide, j'ai remarqué un besoin dans le centre-ville de Montpellier concernant la restauration du midi des étudiants et salariés de l'écusson (hyper centre de la ville).

Marché du kebab :

Le döner kebab se porte très bien puisqu'il se vendrait environ 360 millions de kebabs par an en France. En termes de volume de magasins, la France compte environ 11 000 restaurants spécialisés sur son territoire. Enfin, le chiffre d'affaires total des kebabs serait de 1,2 milliard d'euros par an.

Marché à Montpellier :

Malgré de très nombreux restaurants rapides dans le centre de Montpellier, il existe peu d'offres rapides et qualitatives.

Dans ce contexte, j'ai imaginé de transposer le modèle du kebab berlinois qui a fait ses preuves dans d'autres grandes villes de France.

Projet :

Porteur du projet : Mr DUPOND

Expérience : 5 ans dans la restauration

Locale : hyper centre de Montpellier

Financements :

Apport : 30 000€

Emprunt sollicité : 50 000€



MON KEBAB
KEBAB DÖNER

TABLEAUX ANNUELS

SIG :

	Exercice 1 12 mois	%	Exercice 2 12 mois	%	Exercice 3 12 mois	%
Ventes de marchandises	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Coût d'achat des marchandises	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Variation de stock	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Marge commerciale	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Productions vendues	135 000 €	0%	180 000 €	0%	225 000 €	0%
Services vendus	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Productions et services vendus	135 000 €	0%	180 000 €	0%	225 000 €	0%
Chiffre d'affaires	135 000 €	100%	180 000 €	100%	225 000 €	100%
Production immobilisée	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Achat de matières	55 738 €	0%	74 476 €	0%	93 731 €	0%
Variation de stock	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Marge Production et service	79 262 €	58.7%	105 524 €	58.6%	131 269 €	58.3%
Marge totale	79 262 €	58.7%	105 524 €	58.6%	131 269 €	58.3%
Services extérieurs	30 350 €	0%	30 810 €	0%	31 260 €	0%
Valeur ajoutée	48 912 €	36.2%	74 714 €	41.5%	100 009 €	44.4%
Subventions d'exploitation	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Salaires et traitements	20 000 €	0%	35 000 €	0%	50 000 €	0%
Charges Patronales	9 000 €	0%	15 750 €	0%	22 500 €	0%
Impôts et taxes	600 €	0%	891 €	0%	990 €	0%
Excédent brut d'exploitation	19 312 €	14.3%	23 073 €	12.8%	26 519 €	11.8%
Dotations aux amortissements	4 000 €	0%	4 000 €	0%	4 000 €	0%
Résultat d'exploitation	15 312 €	11.3%	19 073 €	10.6%	22 519 €	10%
Charges financières	1 325 €	0%	1 319 €	0%	1 183 €	0%
Produits financiers	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Charges exceptionnelles	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Produits exceptionnels	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Résultat avant Impôt sur les sociétés	13 986 €	10.4%	17 753 €	9.9%	21 335 €	9.5%
Impôt sur les sociétés (IS)	2 098 €	0%	2 663 €	0%	3 200 €	0%
Résultat net	11 889 €	8.8%	15 091 €	8.4%	18 135 €	8.1%
Capacité d'autofinancement	15 889 €	11.8%	19 091 €	10.6%	22 135 €	9.8%

SIG détaillé :

	Exercice 1 12 mois	%	Exercice 2 12 mois	%	Exercice 3 12 mois	%
Ventes de marchandises	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Coût d'achat des marchandises	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Variation de stock	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Marge commerciale	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Productions vendues	135 000 €	0%	180 000 €	0%	225 000 €	0%
Formules	100 000 €	0%	130 000 €	0%	150 000 €	0%
sandwich seul	20 000 €	0%	30 000 €	0%	50 000 €	0%
Livraisons	15 000 €	0%	20 000 €	0%	25 000 €	0%
Services vendus	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Productions et services vendus	135 000 €	0%	180 000 €	0%	225 000 €	0%
Chiffre d'affaires	135 000 €	100%	180 000 €	100%	225 000 €	100%
Production immobilisée	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Achat de matières	55 738 €	0%	74 476 €	0%	93 731 €	0%
Formules	39 997 €	0%	51 991 €	0%	59 993 €	0%
sandwich seul	8 992 €	0%	13 493 €	0%	22 492 €	0%
Livraisons	6 749 €	0%	8 992 €	0%	11 246 €	0%
Variation de stock	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Marge Production et service	79 262 €	58.7%	105 524 €	58.6%	131 269 €	58.3%
Marge totale	79 262 €	58.7%	105 524 €	58.6%	131 269 €	58.3%
Services extérieurs	30 350 €	0%	30 810 €	0%	31 260 €	0%
frais livraison	3 000 €	0%	3 000 €	0%	3 000 €	0%
téléphone	1 000 €	0%	1 000 €	0%	1 000 €	0%
Emballages	1 000 €	0%	1 000 €	0%	1 000 €	0%
Produits d'entretien	200 €	0%	200 €	0%	200 €	0%
Vêtements de travail	0 €	0%	10 €	0%	10 €	0%
Loyers et charges locatives	12 000 €	0%	12 000 €	0%	12 000 €	0%
Primes d'assurances	600 €	0%	600 €	0%	600 €	0%
Honoraires (Expert-comptable...)	6 000 €	0%	6 000 €	0%	6 000 €	0%
Publicité	2 000 €	0%	2 000 €	0%	2 000 €	0%
Services bancaires	200 €	0%	200 €	0%	200 €	0%
électricité, GDF, Eau	3 000 €	0%	3 000 €	0%	3 000 €	0%
Frais carte bleu	1 350 €	0%	1 800 €	0%	2 250 €	0%
Valeur ajoutée	48 912 €	36.2%	74 714 €	41.5%	100 009 €	44.4%
Subventions d'exploitation	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Salaires et traitements	20 000 €	0%	35 000 €	0%	50 000 €	0%
Salaires	20 000 €	0%	35 000 €	0%	50 000 €	0%
Salaire 1	0 €	0%	15 000 €	0%	20 000 €	0%
Dirigeant salarié 1	20 000 €	0%	20 000 €	0%	30 000 €	0%

	Exercice 1 12 mois	%	Exercice 2 12 mois	%	Exercice 3 12 mois	%
Traitements	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Charges Patronales	9 000 €	0%	15 750 €	0%	22 500 €	0%
Salaires	9 000 €	0%	15 750 €	0%	22 500 €	0%
Salaire 1	0 €	0%	6 750 €	0%	9 000 €	0%
Dirigeant salarié 1	9 000 €	0%	9 000 €	0%	13 500 €	0%
Traitements	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Impôts et taxes	600 €	0%	891 €	0%	990 €	0%
Taxe apprentissage	0 €	0%	112 €	0%	150 €	0%
Formation Pro	0 €	0%	112 €	0%	150 €	0%
Effort construction	0 €	0%	67 €	0%	90 €	0%
CFE	600 €	0%	600 €	0%	600 €	0%
Excédent brut d'exploitation	19 312 €	14.3%	23 073 €	12.8%	26 519 €	11.8%
Dotations aux amortissements	4 000 €	0%	4 000 €	0%	4 000 €	0%
Aménagement	4 000 €	0%	4 000 €	0%	4 000 €	0%
Résultat d'exploitation	15 312 €	11.3%	19 073 €	10.6%	22 519 €	10%
Charges financières	1 325 €	0%	1 319 €	0%	1 183 €	0%
Intérêts	1 325 €	0%	1 319 €	0%	1 183 €	0%
Produits financiers	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Charges exceptionnelles	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Produits exceptionnels	0 €	0%	0 €	0%	0 €	0%
Résultat avant Impôt sur les sociétés	13 986 €	10.4%	17 753 €	9.9%	21 335 €	9.5%
Impôt sur les sociétés (IS)	2 098 €	0%	2 663 €	0%	3 200 €	0%
Résultat net	11 889 €	8.8%	15 091 €	8.4%	18 135 €	8.1%
Capacité d'autofinancement	15 889 €	11.8%	19 091 €	10.6%	22 135 €	9.8%

Trésorerie détaillée :

	Exercice 1 12 mois	Exercice 2 12 mois	Exercice 3 12 mois
ENCAISSEMENTS			
Productions vendues	148 500 €	198 000 €	247 500 €
Formules	110 000 €	142 999 €	164 999 €
sandwich seul	22 000 €	33 000 €	54 999 €
Livraisons	16 499 €	22 000 €	27 499 €
Capital versé	30 000 €	0 €	0 €
Capital	30 000 €	0 €	0 €
Capital emprunté	50 000 €	0 €	0 €
Emprunt 1 1	50 000 €	0 €	0 €
TOTAL	228 500 €	198 000 €	247 500 €

DECAISSEMENTS			
Achats de matières	61 301 €	87 491 €	110 557 €
Formules	43 995 €	61 183 €	71 193 €
Sandwich seul	9 886 €	15 740 €	26 091 €
Livraisons	7 418 €	10 567 €	13 271 €
Services extérieurs fixes TTC	31 040 €	31 052 €	31 052 €
Frais livraison	3 600 €	3 600 €	3 600 €
Téléphone	1 200 €	1 200 €	1 200 €
Emballages	1 200 €	1 200 €	1 200 €
Produits d'entretien	239 €	239 €	239 €
Vêtements de travail	0 €	12 €	12 €
Loyers et charges locatives	14 399 €	14 399 €	14 399 €
Primes d'assurances	600 €	600 €	600 €
Honoraires (Expert-comptable...)	7 200 €	7 200 €	7 200 €
Publicité	2 400 €	2 400 €	2 399 €
Services bancaires	200 €	200 €	200 €
Services extérieurs variables TTC	4 950 €	5 400 €	5 850 €
Électricité, GDF, Eau	3 600 €	3 600 €	3 600 €
Frais carte bleu	1 350 €	1 800 €	2 250 €
Salaires	20 000 €	35 000 €	50 000 €
Salaire 1	0 €	15 000 €	20 000 €
Dirigeant salarié 1	20 000 €	20 000 €	30 000 €
Charges patronales sur salaires	9 000 €	15 750 €	22 500 €
Salaire 1	0 €	6 750 €	8 999 €
Dirigeant salarié 1	8 999 €	8 999 €	13 500 €
Impôts	600 €	891 €	990 €
Taxe apprentissage	0 €	112 €	150 €
Formation Pro	0 €	112 €	150 €

	Exercice 1 12 mois	Exercice 2 12 mois	Exercice 3 12 mois
Effort construction	0 €	67 €	90 €
CFE	600 €	600 €	600 €
Immobilisations incorporelles	60 500 €	0 €	0 €
Frais de création	500 €	0 €	0 €
Fonds de commerce	60 000 €	0 €	0 €
Immobilisations corporelles	24 000 €	0 €	0 €
Aménagement	24 000 €	0 €	0 €
Immobilisations financières	2 400 €	0 €	0 €
Dépôt de garantie	2 400 €	0 €	0 €
Stocks	6 000 €	0 €	0 €
Stocks	6 000 €	0 €	0 €
Intérêts des emprunts	1 325 €	1 319 €	1 183 €
Intérêts	1 325 €	1 319 €	1 183 €
Capital remboursé	3 985 €	4 474 €	4 610 €
Capital	3 985 €	4 474 €	4 610 €
Acompte d'I.S	0 €	2 098 €	2 663 €
Solde d'I.S	0 €	2 098 €	565 €
Paiement de la TVA	-8 403 €	-2 598 €	-1 938 €
TOTAL	216 699 €	182 976 €	228 033 €
Variation de trésorerie	11 801 €	15 024 €	19 467 €
Report de trésorerie N-1	0 €	11 801 €	26 826 €
Solde de trésorerie	11 801 €	26 826 €	46 293 €

Investissements et financements :

	Exercice 1 12 mois	Exercice 2 12 mois	Exercice 3 12 mois
Investissements			
Immobilisation(s) HT	82 500 €	0 €	0 €
Stocks	5 000 €	0 €	0 €
TOTAL des investissements à réaliser	87 500 €	0 €	0 €
Financements			
Apports en capital ou compte courant	30 000 €	0 €	0 €
Emprunts	50 000 €	0 €	0 €
TOTAL des financements	80 000 €	0 €	0 €
Écart de financement	-7 500 €	0 €	0 €

Seuil de rentabilité :

	Exercice 1 12 mois	Exercice 2 12 mois	Exercice 3 12 mois
Chiffre d'affaires (A)	135 000 €	180 000 €	225 000 €
Charges variables (B)	60 088 €	79 276 €	98 981 €
Achats de matières premières	55 738 €	74 476 €	93 731 €
Services extérieurs variables	4 350 €	4 800 €	5 250 €
Charges fixes (C)	56 925 €	78 970 €	100 683 €
Services extérieurs fixes	26 000 €	26 010 €	26 010 €
Salaires fixes	20 000 €	35 000 €	50 000 €
Charges patronales fixes	9 000 €	15 750 €	22 500 €
Impôt	600 €	891 €	990 €
Charges financières	1 325 €	1 319 €	1 183 €
Seuil de rentabilité (D) = C / ((A-B) / A)	102 586 €	141 125 €	179 764 €
Point mort (en jours) = D / (A / 360)	273.56	282.25	287.62

Bilan :

ACTIF	Exercice 1 12 mois	Exercice 2 12 mois	Exercice 3 12 mois
Immobilisations incorporelles nettes	60 500 €	60 500 €	60 500 €
Immobilisations corporelles nettes	16 000 €	12 000 €	8 000 €
Immobilisations financières	2 000 €	2 000 €	2 000 €
Actif immobilisé net	78 500 €	74 500 €	70 500 €
Stock	5 000 €	5 000 €	5 000 €
Autres Créances	285 €	224 €	174 €
Disponibilités	11 801 €	26 826 €	46 293 €
Charges constatées d'avance	0 €	0 €	0 €
Actif circulant	17 086 €	32 050 €	51 467 €
TOTAL ACTIF	95 586 €	106 550 €	121 967 €

PASSIF	Exercice 1 12 mois	Exercice 2 12 mois	Exercice 3 12 mois
Capital social	30 000 €	30 000 €	30 000 €
Report et réserves	0 €	11 889 €	26 979 €
Résultat	11 889 €	15 091 €	18 135 €
Subventions d'investissement	0 €	0 €	0 €
Capitaux propres	41 889 €	56 979 €	75 115 €
Provisions pour risques et charges	0 €	0 €	0 €
Compte courant d'associé	0 €	0 €	0 €
Emprunts	46 015 €	41 540 €	36 930 €
Concours bancaires	0 €	0 €	0 €
Dettes fournisseurs	5 585 €	7 465 €	9 385 €
Autres Dettes	2 098 €	565 €	537 €
Produits constatés d'avance	0 €	0 €	0 €
Total des dettes	53 697 €	49 570 €	46 852 €
TOTAL PASSIF	95 586 €	106 550 €	121 967 €

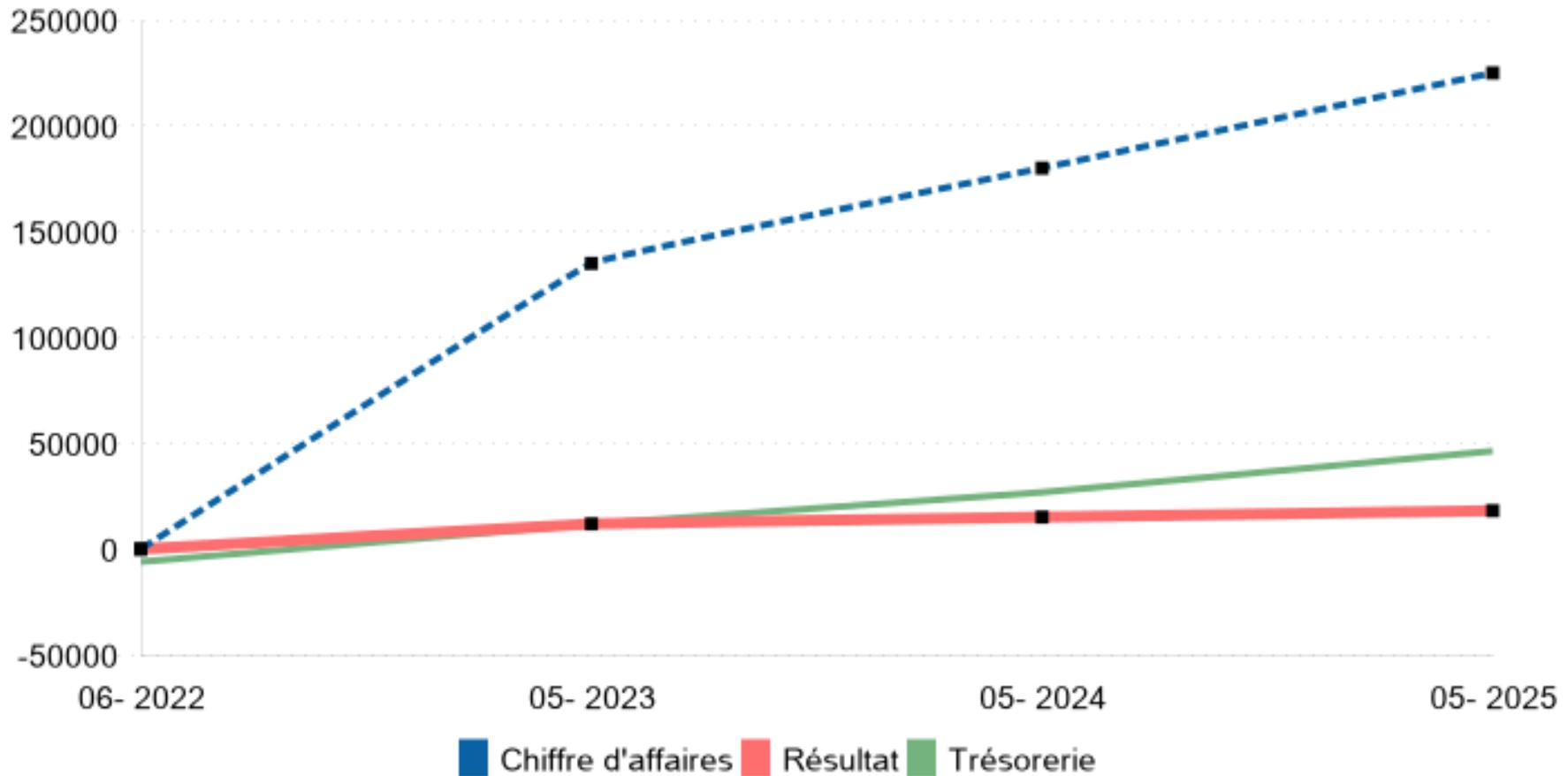


MON KEBAB
KEBAB DÖNER

GRAPHIQUES

Chiffre d'affaires, Résultat et Trésorerie :

image-charts.com



Chiffre d'affaires, EBE et Trésorerie :

image-charts.com

